



QUADRO X

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DAS OPERAÇÕES DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE  
DO EXERCÍCIO EM 31 DE DEZEMBRO

(Em R\$ mil)

|   | Reservas de Lucros / Sobras / Retenção<br>de Superávits | Lucro / (Prejuízos)<br>Acumulados | TOTAL           |
|---|---|-----------------------------------|-----------------|
| <b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011</b> | <b>3.453</b>  |                                   | <b>3.453</b>    |
| Lucro Líquido do Exercício              | 0   | (80.265)                          |                 |
| Constituição de Reserva de Lucros       | -   | -                                 | -               |
| <b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012</b> | <b>3.453</b>  | <b>(80.265)</b>                   | <b>(76.812)</b> |
| Lucro Líquido do Exercício              | 0   | 33.970                            |                 |
| Constituição de Reserva de Lucros       | -   | -                                 | -               |
| <b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013</b> | <b>3.453</b>  | <b>(46.294)</b>                   | <b>(42.841)</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

  
CASSIMIRO PINHEIRO BORGES  
CPF 425.232.577-34  
DIRETOR PRESIDENTE

  
EDUARDO INACIO DA SILVA  
CPF 776.472.177-49  
DIRETOR FINANCEIRO

  
ANDRÉ LUIZ DE ARAÚJO CRESPO  
CPF 008.553.077-81  
DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO

  
ENEAS GONZAGA DE SOUZA  
CPF 026.293.847-21  
DIRETOR DE PREVIDÊNCIA E ASSISTÊNCIA

  
ALINE DOS SANTOS FAVARIO  
CPF 076.810.007-04  
CONTADORA  
CRC/RJ 091802/O-8