



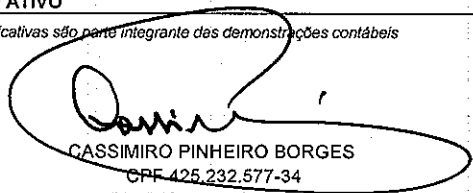
QUADRO VII

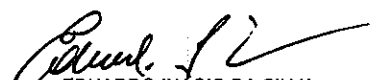
BALANÇO PATRIMONIAL DAS OPERAÇÕES DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE EM 31 DE DEZEMBRO


(Em R\$ mil)

ATIVO	2012	2011	PASSIVO	2012	2011
ATIVO CIRCULANTE	91.187	94.541	PASSIVO CIRCULANTE	162.936	92.072
Disponível	1.103	377	Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde	125.910	75.991
Realizável	90.084	94.164	Provisão de Eventos a Liquidar	87.023	48.007
Aplicações	41.903	38.116	Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados	38.887	27.984
Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde	44.092	56.048	Débitos de Operações de Assistência à Saúde	13.254	5.271
Contraprestação Pecuniária a Receber	37.283	42.356	Outros Débitos de Operações com Planos de Assistência à Saúde	13.254	5.271
Outros Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde	6.809	13.692	Débitos de Oper. de Assist. à Saúde não relacionado com Planos de Saúde da Operadora	-	3.749
Bens e Títulos a Receber	4.089		Tributos e Contribuições a Recolher	727	661
			Provisões	122	393
			Débitos Diversos	22.923	6.007
ATIVO NÃO CIRCULANTE	3.471	984	PASSIVO NÃO CIRCULANTE	8.534	
Depósitos Judiciais e Fiscais	6		Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde	4.629	
Intangível	3.465	984	Débitos Diversos	3.905	
			PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(76.812)	3.453
			Reservas	3.453	3.453
			Prejuízos Acumulados	(80.265)	
TOTAL DO ATIVO	94.658	95.525	TOTAL DO PASSIVO	94.658	95.525

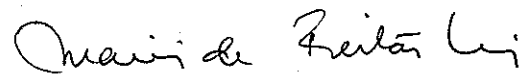
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis


 CASSIMIRO PINHEIRO BORGES
 CPF 425.232.577-34
 DIRETOR PRESIDENTE


 EDUARDO INÁCIO DA SILVA
 CPF 776.472.177-49
 DIRETOR FINANCEIRO


 ALINE DOS SANTOS FAVARIO
 CPF 076.810.007-04
 CONTADORA
 CRC/RJ 091802/O-8


 ANDRÉ LUIZ DE ARAÚJO CRESPO
 CPF 008.553.077-81
 DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO


 MAURÍCIO DE FREITAS LIMA
 CPF 596.626.037-00
 DIRETOR DE PREVIDÊNCIA E ASSISTÊNCIA