



**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DAS OPERAÇÕES DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE**  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

Descrição	Patrimônio Social (Reclassificado)	Retenção de Superávits	Déficits Acumulados	(Em R\$ mil)	
				TOTAL	TOTAL
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018</b>	<b>(30.888)</b>	-	-	<b>(30.888)</b>	
Superávit do Exercício Transferência p/Patrimônio Social	28.526	28.526 (28.526)		28.526	-
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019</b>	<b>(2.362)</b>	-	-	<b>(2.362)</b>	
Superávit do Exercício Transferência p/Patrimônio Social	76.153	76.153 (76.153)		76.153	-
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020</b>	<b>73.791</b>	-	-	<b>73.791</b>	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

*João Paulo dos Reis Neto*  
**JOÃO PAULO DOS REIS NETO**  
CPF 216.446.833-34  
DIRETOR-PRESIDENTE

*Flávio Teixeira Cíveis*  
**FLÁVIO TEIXEIRA CÍVEIS**  
CPF 819.496.937-91  
DIRETOR FINANCEIRO

*Daniela Ribeiro Lambertini*  
**DANIELA RIBEIRO LAMBERTINI**  
CPF 170.424.528-10  
DIRETORA DE ADMINISTRAÇÃO

*Juliana Martinho Busch*  
**JULIANA-MARTINHO BUSCH**  
CPF 072.764.487-46  
DIRETORA DE PREVIDÊNCIA E ASSISTÊNCIA

*Geisa de Farias Barreiros*  
**GEISA DE FARIAS BARREIROS**  
CPF 054.162.687-60  
CONTADORA  
CRC/RJ 102725/O-1