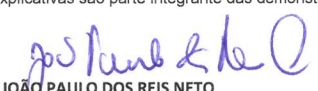


DEMONSTRAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO ADMINISTRATIVA (CONSOLIDADA)


Exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018


Descrição	(Em R\$ mil)		
	2019	2018	Varição (%)
A) Fundo Administrativo do Exercício Anterior	5.461	7.315	-25,35%
1. Custeio da Gestão Administrativa	3.916	3.947	-0,79%
1.1. Receitas	3.916	3.947	-0,79%
Custeio Administrativo da Gestão Previdencial	3.632	3.611	0,58%
Receitas Diretas	7	3	133,33%
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	277	333	-16,82%
Outras Receitas	-	-	-
2. Despesas Administrativas	5.635	5.679	-0,77%
2.1. Administração Previdencial	4.834	4.920	-1,75%
2.1.1. Despesas Comuns	4.834	4.920	-1,75%
Pessoal e encargos	3.585	3.594	-0,25%
Treinamentos/congressos e seminários	5	3	66,67%
Viagens e estadias	31	32	-3,13%
Serviços de terceiros	383	445	-13,93%
Despesas Gerais	627	665	-5,71%
Depreciações e Amortizações	31	38	-18,42%
Tributos	172	143	20,28%
2.2. Outras despesas	801	759	5,53%
3. Constituição/Reversão de Contingências Administrativas	138	122	13,11%
4. Sobra/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3)	(1.857)	(1.854)	0,16%
5. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (4)	(1.857)	(1.854)	0,16%
B) Fundo Administrativo do Exercício Atual (A+5)	3.604	5.461	-34,00%

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis


JOÃO PAULO DOS REIS NETO
 CPF 216.446.833-34
 DIRETOR-PRESIDENTE


FLÁVIO TEIXEIRA CIVEIS
 CPF 819.496.937-91
 DIRETOR FINANCEIRO


DANIELA RIBEIRO LAMBERTINI
 CPF 170.424.528-10
 DIRETORA DE ADMINISTRAÇÃO


JULIANA MARTINHO BUSCH
 CPF 072.764.487-46
 DIRETORA DE PREVIDÊNCIA E ASSISTÊNCIA


GEISA DE FARIAS BARREIROS
 CPF 054.162.687-60
 CONTADORA
 CRC/RJ 102725/O-1